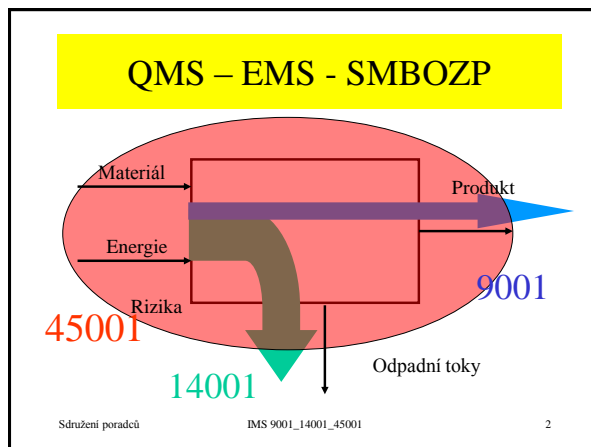


Sdružení poradců

**Integrovaný systém managementu podle
ČSN EN ISO 9001:2016,
ČSN EN ISO 14001:2016 a
ISO 45001:2018**

Sdružení poradců IMS 9001_14001_45001 1



6.1 Opatření pro řešení rizik a příležitostí/6.1.1 Obecně

- Vytvořit, implementovat a udržovat proces(y) potřebný k dosažení požadavků na EMS podle 6.1.1 - 6.1.4.
- Při plánování systému vzít v úvahu:
 - záležitosti uvedené v 4.1 (kontext), požadavky uvedené v 4.2 (zainteresované strany),
 - rozsah systému **environmentálního managementu/ managementu BOZP**
 - **nebezpečí, rizika a příležitosti BOZP a další rizika a příležitosti, požadavky právních předpisů a jiné požadavky**
- Určit rizika a příležitosti, které je třeba řešit, aby se
 - prokázalo, že systém může dosáhnout zamýšlených výstupů
 - **posílily žádoucí účinky**
 - **předěšlo nežádoucím účinkům nebo jejich účinek snížit (včetně možnosti ovlivnění organizace externími environmentálními podmínkami)**
 - dosáhlo neustálého zlepšování

Sdružení poradců IMS 9001_14001_45001 3

6.1.4 Plánování opatření

- Plánovat:
 - přijetí opatření pro řešení svých
 - významných environmentálních aspektů
 - závazných povinností/ požadavků
 - rizik a příležitosti
 - **příprav na havarijní situace**
 - jak
 - integrovat a implementovat tato opatření do procesů systému nebo do jiných podnikatelských procesů
 - hodnotit efektivnost těchto opatření.

Při plánování zvážit **nejlepší praktiky**, své technologické možnosti a finanční, provozní a obchodní požadavky

Sdružení poradců IMS 9001_14001_45001 4

8.1 Plánování a řízení provozu/8.1.1 Obecně

- **Plánovat/vytvořit**, implementovat, řídit a udržovat procesy (uvedené v 4.4) potřebné pro plnění požadavků na EMS/SM BOZP/na poskytování produktů a služeb a realizovat opatření stanovená v kapitole 6 a to
 - určením požadavků na produkt a služby;
 - stanovením kritérií pro procesy a pro přejímání produktů a služeb;
 - určením zdrojů potřebných pro dosažení shody s požadavky na produkt a službu;
 - uskutečňováním řízení procesů podle stanovených kritérií.
- Určit, udržovat a uchovávat dokumentované informace v rozsahu potřebném
 - pro zajištění důvěry, že procesy byly provedeny dle plánů
 - pro prokázání shody s požadavky na produkty a služby

Sdružení poradců

IMS 9001_14001_45001

5

8.1.4.3 Outsourcing

- Zajistit řízení outsourcovaných procesů a funkcí
- Zajistit, že dohody o outsourcingu jsou v souladu s právními a jinými požadavky a s dosahováním zamýšlených výstupů SM BOZP
- Druh a rozsah řízení, které se má aplikovat na tyto procesy a funkce musí být vymezeny v rámci SM BOZP.



Sdružení poradců

IMS 9001_14001_45001

6

8.2 Havarijní připravenost a reakce

Vytvořit, implementovat a udržovat procesy potřebné pro stanovení jak se bude reagovat na možné havarijní situace.

- připravit reakci plánovaným opatřením;
 - reagovat na aktuální havarijní situace;
 - přijmout opatření pro prevenci nebo zmírnění následků;
 - pravidelně testovat daný postup, je-li to prakticky možné;
 - pravidelně přezkoumávat a podle potřeby revidovat proces(y) a plánovanou reakci a to zejména po výskytu havarijních situací nebo po testech.
 - poskytnout ve vztahu k havarijní připravenosti odpovídající informace a výcvik je-li to vhodné relevantním zainteresovaným stranám, včetně osob, jejichž práce je řízena organizací
- Udržovat dokumentované informace v rozsahu potřebném pro zajištění důvěry, že procesy jsou prováděny podle plánu.



Sdružení poradců

IMS 9001_14001_45001

7

10.2 Neustálé zlepšování

- Organizace musí vzít v úvahu výsledky analýzy a hodnocení a výstupy z přezkoumání systému managementu, aby určila, zda existují potřeby nebo příležitosti, které je třeba řešit jako součást kontinuálního zlepšování.“



Sdružení poradců

IMS 9001_14001_45001

8